

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA
OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it



Prot. N. 60/2023

Regione Lazio
Audizione I Commissione Consiliare Permanente

Relazione del Presidente
Azienda pubblica Servizi alla Persona
“Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista”

Roma, 16 Maggio 2023

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

1. Premessa

La presente relazione è stata predisposta in occasione dell'audizione del Presidente della ASP "Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista", convocata dal Presidente della *Prima Commissione Permanente* del Consiglio Regionale del Lazio, svolta a Roma il giorno 16 Maggio 2023.

Vi è riportato lo stato generale della ASP, con cenni sulle origini storiche dell'Ente, le finalità statutarie, la descrizione delle attività svolte, le azioni messe in atto, i beneficiari delle attività erogate e le criticità riguardanti l'attuale gestione.

2. L'ASP Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista – Origine e Costituzione

L'Opera Pia *Ospedale San Giovanni Battista* di Torri in Sabina fu istituita con disposizione testamentaria del fu Luigi Marchese Ciccalotti, seguito per gli Atti del Delfini Notaio Capitolino del 21 Settembre 1828, eretta in Ente morale con Regio Decreto del 07/09/1864 di Re Vittorio Emanuele II, con lo scopo di distribuire soccorso e ricovero per gli anziani poveri infermi del Comune di Torri in Sabina.

L'Amministrazione dell'Opera Pia fu poi affidata, con R.D. 08/09/1867, alla Congregazione di Carità di Torri in Sabina, costituita in virtù della legge 753 del 03/08/1862 (legge "Rattazzi"). Tali riferimenti sono contenuti nello Statuto della Congregazione di Carità di Torri in Sabina, approvato con R.D. del 26-3-1968.

Con legge n. 847/1937 vennero poi soppresse tali Congregazioni e le relative funzioni vennero trasferite agli Enti Comunali di Assistenza (E.C.A.). Anche l'Opera Pia fu interessata da tale processo di subordinazione agli organi del Comune di Torri in Sabina, in quanto E.C.A., fino all'anno 1978 quando con la Legge Regionale n.22/1978 fu disposto lo scioglimento degli E.C.A (art.1) con la trasformazione in I.P.A.B. (Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza).

Dopo la suddetta legge regionale del Lazio, n. 22 del 1978, con lo scioglimento degli E.C.A. e la conseguente trasformazione in I.P.A.B., l'Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista fu affidata in amministrazione ad un Commissario nominato dal Comune di Torri in Sabina (come previsto dall'Art. 8 di suddetta legge).

Numerosi Commissari amministrativi si sono succeduti in tale lungo periodo, dal 1978, tutti nominati dai Sindaci pro-tempore del Comune di Torri in Sabina.

La gestione attenta e oculata svolta nel tempo ha consentito la piena attività e sussistenza dell'Ente, tutt'oggi confermata in continuità negli anni, anche dopo l'entrata in vigore della nuova **Legge regionale del 22 febbraio 2019, n. 2**, recante "**Riordino delle istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza (IPAB) e disciplina delle aziende pubbliche di servizi alla persona (ASP)**".

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

In data 17 gennaio 2020 è poi entrato in vigore il Regolamento regionale 15 gennaio 2020, n. 5, di disciplina del sistema di contabilità economico-patrimoniale e dei criteri per la gestione, l'utilizzo, l'acquisto, l'alienazione e la valorizzazione del patrimonio delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (ASP), il cui art. 27 ha integrato e modificato l'art. 5 del r. r. 17/2019.

Con deliberazione del 4 agosto 2020, n. 520, la Giunta Regionale del Lazio ha approvato la trasformazione dell'Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza "Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista" in **Azienda di Servizi alla Persona (ASP)** denominata "**Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista**", con sede in Torri in Sabina (RI), con il relativo Statuto.

Con il decreto del Presidente della Regione Lazio, n. T00158 del **16 settembre 2021**, è stato nominato il **Consiglio di Amministrazione dell'ASP**, che si è insediato in data **28 settembre 2021**.

La ASP "Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista" ha come finalità principale l'organizzazione e la erogazione di servizi rivolti a persone anziane autosufficienti con situazione di svantaggio o disagio economico-sociale, al fine di assicurare loro servizi di assistenza di tipo residenziale, per la cura della persona. Tali servizi sono erogati presso la Casa di Riposo per Anziani, sita in Torri in Sabina, Via Porta Ternana n. 7.

Oltre suddetti scopi principali, l'ASP prevede nel proprio Statuto attività diversificate di *inclusione sociale*, in particolare rivolte ai bisogni degli anziani, a soggetti portatori di handicap fisico e/o psichico, a soggetti singoli e nuclei familiari con disagio socio-economico, oltre ad iniziative specifiche in ambito *welfare*, di tipo diverso (es "dopo di noi", contrasto al gioco d'azzardo patologico - GAP, ecc.).

3. La ASP Oggi

3.1 Gli Organi Direttivi

Secondo quanto disciplinato dalla D.G.R. 4 agosto 2020, n. 520, la ASP è attualmente amministrata da un **Consiglio di Amministrazione**, composto da n. 3 membri, incluso il Presidente, nominato dal Presidente della Regione Lazio con decreto n. T00158 del **16 settembre 2021**.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è così composto: **Settimio Bernocchi** (Presidente), **Tiziana Serena** e **Michela Tempobuono** (Consiglieri).

La costituzione dell'attuale nuova Azienda Servizi alla Persona ha implicato, dal 2021 a oggi, una complessa ridefinizione organizzativa dell'Ente, con importanti implicazioni operative ed economiche e con significativi impatti rispetto i precedenti esercizi dell'I.P.A.B..

Quanto sopra, considerando gli vincoli imposti dalla nuova legge regionale di riferimento, che impongono impegni riguardo la riorganizzazione interna (nomina del Direttore Generale, Revisore dei Conti ecc.), con i numerosi vincoli normativi da considerare e per gli ulteriori oneri gestionali e organizzativi (rispetto la precedente IPAB), che impegnando

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA

OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

pesantemente le già minime risorse finanziarie interne disponibili.

In particolare, in merito al **Direttore** della ASP, essendo una nuova figura prevista dalla nuova legge regionale di riferimento, che prevede un ruolo con requisiti professionali e salariali equiparabili a quelli di un Dirigente regionale, considerando le esigue disponibilità economiche dell'Ente, è stata innanzitutto tentata, purtroppo senza esito, una ricerca interna in ambito regionale, al fine di identificare un dirigente interessato a un incarico con "distacco" (anche parziale e/o part-time). Dopo tale tentativo, si è poi proceduto a fine anno 2022 con un bando di ricerca pubblico, anch'esso andato deserto.

Successivamente, constatate le difficoltà sopra citate, nella necessità di trovare comunque una figura di ruolo e spessore adeguato, è stato raggiunto un accordo con il **Dr. Mauro Di Rocco** (già Segretario IPAB) il quale, essendo in pieno possesso dei titoli e dell'esperienza professionale necessaria, considerando il ruolo di Segretario da lui già ricoperto per l'Ente negli anni precedenti e, soprattutto, tenendo presente la sua grande disponibilità verso l'Opera Pia, è stato nominato Direttore della ASP da Marzo 2023 con Delibera CdA n. 06/2023.

Le funzioni operative e amministrative di gestione dell'Ente, in qualità di Direttore, sono pertanto garantite, sottoscritte attraverso un Accordo autorizzato dalla Direzione Inclusione Sociale della Regione Lazio. Tale incarico è stato a lui conferito a titolo gratuito (ai sensi dell'art. 5, comma 9, del D.L. n. 95/2012, convertito con modifiche dalla legge n. 135/2012 e come modificato dall'art. 17, comma 3, della legge n. 124/2015), per un solo anno, fino a Marzo 2024. Pertanto, prima di tale scadenza dovrà essere predisposto specifico bando di ricerca, al fine di identificare un Direttore per gli anni futuri.

Al fine di una analisi di gestione generale, è inoltre importante evidenziare anche il fondamentale apporto offerto da tutti i membri del CdA, che svolgono il loro incarico senza percepire compensi a carico dell'Ente, con grande generosità e impegno personale, di tempo e di risorse, svolgendo un lavoro concreto a vantaggio della ASP e sopperendo al fabbisogno di risorse operative interne dirette, da dedicare all'enorme mole di lavoro richiesto, senza incidere sulla gestione finanziaria dell'Ente.

Riguardo il Presidente del CdA, il sottoscritto **Settimio Bernocchi**, ha prima ricoperto il ruolo di **Commissario Amministrativo** dell'IPAB (da Luglio 2016 ad Aprile 2020) su nomina del Sindaco di Torri in Sabina, poi di **Commissario Straordinario** (da Aprile 2020 a Settembre 2021) su nomina del Presidente della Regione Lazio, assumendone la responsabilità legale e amministrativa di gestione dell'Ente.

Entrambi suddetti ruoli, di Commissario Amministrativo e di Commissario Straordinario, sono stati svolti a **totale titolo gratuito**, avendo rinunciato al compenso con apposita dichiarazione scritta inoltrata al Comune di Torri in Sabina e alla Regione Lazio.

Nel corso dell'incarico di Commissario Straordinario, ha inoltre avuto il compito di adempiere a tutte le prescrizioni previste dalla Legge regionale n. 2 del 27/02/2019, portando a conclusione la piena trasformazione dell'Ente da IPAB ad ASP.

Essendo poi stato collocato **in quiescenza dal giorno 01/10/2021**, anche l'attuale incarico di Presidente del CdA della ASP "Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista" è

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA

OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

da lui ricoperto a titolo gratuito e senza percepire compensi (in ottemperanza al DL 90/2014 di riforma della PA).

3.2 Il Patrimonio immobiliare della ASP Opera Pia

La generosità dei numerosi benefattori del luogo, che si sono succeduti negli anni, dopo il primo lascito del Marchese Ciccalotti, donando i loro beni e averi all'Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista, a sostegno e beneficio delle opere sociali svolte dall'Ente, ha determinato nel tempo la costituzione di un patrimonio di beni immobili, prevalentemente costituito da terreni agricoli suddivisi in lotti, di alcuni rustici, di un piccolo appartamento all'interno del centro storico di Torri in Sabina (non abitabile), dai locali della "ex scuola di musica" (costituito da una sala da ristrutturare) e di alcune cantine in disuso.

Suddetto patrimonio immobiliare, censito recentemente con specifica perizia asseverata, eseguita da un tecnico certificato di Torri in Sabina, presentata alla Regione Lazio nella documentazione ufficiale predisposta per la trasformazione dell'Ente in ASP, con singole visure e mappe catastali, ha un valore totale stimato di circa **1.894.000€**.

Tale Patrimonio Immobiliare è così composto:

- **Fabbricati**, per un valore stimato di **1.342.000€**
 - attuale struttura adibita a Casa di Riposo, con annessa corte/terreno, costituita dal vecchio fabbricato, ex "villa Piacentini", con infrastruttura intermedia (entrambe da ristrutturare) e dal fabbricato del nuovo ampliamento realizzato recentemente;
 - locali in disuso della "ex scuola di musica" in via Carafa 18 con cantina annessa;
 - piccolo immobile in disuso in via A. Carafa, non abitabile;
 - piccola cantina in disuso in Corso Foronovo;
 - piccola abitazione con corte in voc. Carpinete, locata;
 - rudere di casale su due piani, con corte, in ottima posizione panoramica in voc. Palmbara;
 - stalla con rimessa attrezzi in zona agricola loc Palombara.
- **Terreni agricoli**, di 46,12 Ha, suddivisi in lotti, per un valore stimato di **552.000€**.

La gestione agricola dei terreni è concessa in locazione a privati cittadini, assegnata con procedure di evidenza pubblica (aste pubbliche) in base ad un Regolamento interno, recentemente aggiornato e integrato, che ne sancisce le regole e obblighi contrattuali del concessionario.

La salvaguardia, la gestione e la tutela di tale Patrimonio immobiliare è un prioritario impegno della ASP, nel pieno rispetto di quanto previsto dal proprio Statuto, che tiene conto della volontà dei benefattori e dei fondatori iniziali che, con le loro donazioni, diedero

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

avvio alle attività di assistenza e beneficenza dell'Ente fin dal 1864.

3.3 Dettaglio degli immobili e interventi necessari

Si riporta di seguito una tabella con il dettaglio degli immobili di proprietà dell'Ente, con lo stato attuale e relativi interventi necessari:

INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO DELLA ASP

Ind./Disp.	Destin.	Dati Cat.	Vincoli	Libero/Occ.	Manutenzione	Note
Indisponibile per alienazioni	Casa Riposo Anziani Via Porta Ternana n. 7	F. 16, P. 24, Cat. b/1	N	Occupato	La porzione di fabbricato di vecchia costruzione deve essere ristrutturata al fine di rispettare i requisiti previsti dalla vigente normativa regionale per le strutture adibite a Case di Riposo, adeguata anche alle normative di sicurezza e antincendio. La spesa presunta è di circa 300.000,00 €.	Necessita di una radicale ristrutturazione, con rifacimento dei tetti, dei solai, della pavimentazione, degli impianti, ed eliminazione delle esistenti barriere architettoniche
Disponibile per alienazioni	Casa Civile Abitazione Via A. Carafa, 32	F. 16, P. 128/1, Cat. A/5	N	Libero	Vecchio fabbricato nel centro storico del paese. In discrete condizioni. Lavori di manutenzione straordinaria e ordinaria per circa 30.000,00 €.	Altrimenti da inserire nel piano delle alienazioni
Disponibile per alienazioni	Casa Civile Abitazione Via A. Carafa, 18	F. 16, P. 137/2, Cat. A/6	N	Libero	Vecchio fabbricato nel centro storico del paese, privo di opere di finitura interne ed impianti. Necessita di interventi di ristrutturazione straordinaria, per un importo stimato di circa 80.000,00 €.	Ex locali della "scuola di musica", con cantina annessa, necessari per predisporre di una sala multi-servizi con locali annessi, per riunioni da dedicare alle iniziative a scopo socio-istituzionale della ASP (centro anziani diurno, sala convegni, sala riunioni ecc). Sono necessari interventi straordinari per il rifacimento del solaio, della pavimentazione, impianto di climatizzazione, predisposizione locali annessi (guardaroba, bagni, sala ristoro), con eliminazione delle barriere architettoniche.
Disponibile per	Rudere di casale in loc.	F. 18, P. 65,	N	Libero	Vecchio rudere di casale fatiscente, in ottima posizione	Previsti interventi di ristrutturazione radicale,

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

alienazioni	Palombara	Cat. A/6			panoramica, con vasta corte agricola annessa. Necessita di demolizione e ricostruzione per circa 300.000,00 €.	al fine di predisporre di un immobile da adibire agli scopi socio-istituzionali della ASP (centro di accoglienza per portatori di handicap, per il “dopo di noi” ecc). Altrimenti da inserire nel piano delle alienazioni, se non ristrutturato
Disponibile per alienazioni	Stalla, tettoia e rimessa in loc. Palombara	F. 18, P. 367, 369, 370, 371, Cat. C/6 e C/7	N	Libero	Vecchi ruderi fatiscenti. Demolizione e ricostruzione per circa 300.000,00 €.	Altrimenti da inserire nel piano delle alienazioni

3.4 Piano degli investimenti

Si riporta di seguito il piano degli investimenti allegato al bilancio di previsione 2023 / 2025, che sarà in parte finanziato con le previste alienazioni del patrimonio disponibile.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2023 - 2024 - 2025 (All. B.7 r.r. n. 5 / 2020)													
	Valore Iniziale	2023				2024				2025			
	Valore beni immobili al 31-12-2022	Quota amm.to 2022	F.do Amm.to al 31-12-2022	Prev. di acquisto 2023	Valore beni immobili previsti al 31-12-2023	Quota amm.to 2023	F.do Amm.to al 31-12-2023	Prev. di acquisto 2024	Valore beni immobili previsti al 31-12-2024	Quota amm.to 2024	F.do Amm.to al 31-12-2024	Prev. di acquisto 2025	Valore beni immobili al 31-12-2025
Beni immobili per categoria													
Patrimonio indisponibile	€ 1.140.000,00	€ 22.800,00	€ 22.800,00	€ 186.872,92	€ 1.304.072,92	€ 26.081,46	€ 48.881,46	€ 46.718,23	€ 1.301.909,69	€ 26.038,19	€ 74.919,65	€ 48.281,77	€ 1.350.191,46
Patrimonio disponibile	€ 754.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 754.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 754.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 754.000,00
TOTALE	€ 1.894.000,00	€ 22.800,00	€ 22.800,00	€ 186.872,92	€ 2.058.072,92	€ 26.081,46	€ 48.881,46	€ 46.718,23	€ 2.055.909,69	€ 26.038,19	€ 74.919,65	€ 48.281,77	€ 2.104.191,46
EGLI INVESTIMENTI 2023 - 2025 (Fonti di finanziamento)													
	Fondi propri	Fondi Regionali	Fondi EE.LL.	Fondi Statali	Fondi da privati	Fondi comunitari	Entrate da dismissioni del patrimonio						
Beni immobili per categoria													
Patrimonio indisponibile	€ 95.000,00	€ 186.872,92											
Patrimonio disponibile							€ 95.000,00						
TOTALE	€ 95.000,00	€ 186.872,92	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 95.000,00						

4. Le attività della ASP

Alla luce della mutata natura giuridica dell'Ente, le attività socio-educative-assistenziali

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA

OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

poste in essere dalla ASP Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista, sono state conformemente improntate al fine di dare piena attuazione agli scopi e programmi previsti dal Documento di Programmazione delle Attività e dei Servizi per il triennio 2023-2025 (di cui all'art.9, Comma 1, Lett. C della L.R. 2/2019).

Più in dettaglio, si riporta qui di seguito la descrizione di quanto è attualmente svolto:

4.1 La Casa di Riposo per Anziani

Sin dalla fondazione della Congregazione di Carità, avvenuta nel 1864, è operativa a Torri in Sabina la Casa di Riposo, attualmente gestita dalla ASP Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista, che offre servizi di assistenza agli anziani.

La fornitura dei servizi interni di assistenza della Casa di Riposo è affidata a una Cooperativa Sociale, scelta con procedura ad evidenza pubblica (Gara di Appalto), con un Capitolato tecnico strutturato sulle esigenze e necessità dell'Opera Pia e dei fabbisogni specifici della residenza per anziani.

La Casa di Riposo è ubicata in Via Porta Ternana n. 7, a Torri in Sabina (RI), in un immobile di proprietà dell'Opera Pia e attualmente autorizzata dal Comune di Torri in Sabina ad ospitare **n. 24 posti letto**. Tale struttura è destinata ad accogliere anziani autonomi e con vario grado di autosufficienza che, per loro scelta e necessità, richiedono ospitalità, assistenza e protezione continuativa, con servizi socio-assistenziali di tipo comunitario e collettivo.

Tale specifico settore di intervento è svolto in continuità con la tradizionale finalità dell'Ente, fin dalla fondazione avvenuta nel 1864, con attività di ospitalità ed assistenza agli anziani che, a tutt'oggi, è garantita alla Comunità da oltre 159 anni di esistenza dell'Ente.

Nel pieno rispetto degli scopi statutari della ASP, tale servizio è rivolto a persone anziane, di norma autosufficienti, in situazione di svantaggio o disagio economico-sociale, al fine di assicurare loro ospitalità, assistenza e cura della persona, con servizi di tipo residenziale e socio-assistenziale, soprattutto finalizzati verso individualità in condizioni di povertà e non autosufficienza.

La struttura, essendo una Casa di Riposo, può pertanto accogliere esclusivamente anziani **auto-sufficienti** o **parzialmente autosufficienti**.

Dopo l'uscita delle Suore del Divin Salvatore, che hanno lasciato la struttura per i loro sopraggiunti limiti di età, avvenuta a Settembre 2020, dopo 122 anni di presenza attiva (arrivarono a Torri in Sabina nel lontano 1898), durante i quali hanno svolto il servizio diretto di gestione della Casa di Riposo, le attività di gestione dei servizi sono svolte dalla **Cooperativa GMA** di Roma, che garantisce le attività di assistenza previste, fornendo le figure professionali necessarie, nel numero previsto dalle attuali normative regionali di settore (infermiera, psicologa, assistente sociale, OSS, cuoche e inservienti).

Il ruolo di coordinamento superiore delle attività della Casa di Riposo è gestito direttamente dalla ASP, attualmente affidato con incarico a tempo determinato alla **Sig.ra**

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

Barbara Mansueti, in possesso dei titoli previsti nel ruolo, nominata dal CdA della ASP dopo essere stata scelta con specifico Bando di ricerca pubblico.

La Casa di Riposo è attualmente autorizzata per ospitare n. 24 anziani, con posti letto distribuiti in n. 8 camere da letto con n. 2 posti, ognuna con bagno interno (ubicate nella nuova struttura di recente realizzazione) e di n. 6 camere singole con bagni comuni (ubicate nel vecchio immobile da ristrutturare).

4.1.1 Gli immobili adibiti a Casa di Riposo

La struttura adibita a Casa di Riposo è composto da n. 2 sezioni, con 2 immobili distinti e collegati tra loro:

- **il nuovo immobile**, realizzato con finanziamento ottenuto con un Bando Regionale del 2012, nel quale sussistono **n. 8 camere** con 2 posti letto ciascuna, tutte dotate di bagno interno. La nuova struttura dispone di sole camere da letto, mentre tutti gli spazi funzionali (reception, sala comune, soggiorno, sala hobby, refettorio, infermeria, Chiesa, ecc) , obbligatori e previsti dai Regolamenti regionali per strutture adibite a Casa di Riposo, sono tutte situate nel vecchio immobile, pertanto limitate e fortemente condizionate dalle condizioni strutturali che necessitano urgenti interventi di ristrutturazione.
- **il vecchio immobile**, attivo da oltre 50 anni, che ha ospitato nel tempo le attività di assistenza con autorizzazioni in deroga (rispetto i Regolamenti vigenti sempre più stringenti), che necessita di una radicale ristrutturazione (con interventi strutturali fondamentali riguardo i solai, i tetti, i pavimenti e l'impiantistica).

4.1.2 Ristrutturazione e consolidamento del vecchio fabbricato

Il vecchio immobile, essendo una struttura risalente ad inizio degli anni 1950, necessita di un importante intervento di ristrutturazione della struttura principale e di adeguamento normativo.

Con la ristrutturazione, i potranno aggiungere alle n. 8 camere esistenti nella nuova struttura, ulteriori **n. 5 camere** con bagno interno, per giungere a una definitiva disponibilità totale di n. 13 camere da 2 posti letto ciascuna e di n. 2 camere singole, tutte dotate di bagno interno e pienamente rispondenti alle normative vigenti di settore, previste per le strutture adibite a Casa di Riposo (per un totale, a regime, di n. 28 posti letto).

Pertanto, considerando lo stato vetusto del vecchio immobile, è urgente procedere sul vecchio fabbricato con opere di straordinaria manutenzione, riguardanti principalmente le seguenti aree di intervento:

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)

Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)

C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574

Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

- messa in sicurezza della vecchia struttura (intero tetto della vecchia “villa Piacentini” risalente al 1950, intero tetto della struttura intermedia costruita nel 1978, consolidamento di tutti i solai, rifacimento della completa pavimentazione) e degli impianti esistenti (termico-idraulico-elettrico e di sicurezza);
- adeguamenti normativi delle vecchie camere, con realizzazione di bagno interno su ogni camera;
- eliminazione delle barriere architettoniche attualmente esistenti sulla vecchia struttura (n. 2 scomode scale, scalini vari ecc);
- dotazione di tutta la strumentazione e mobilio previsto per legge (suppellettili, attrezzature per la cucina, il refettorio, sostituzione totali dei mobili non a norma, ecc.), conforme alle più recenti normative in materia di sicurezza, previste per la gestione della Casa di Riposo.

Oltretutto, nonostante la struttura abbia beneficiato in passato di autorizzazioni in deroga, concesse dagli organi istituzionali di controllo (ASL RI, NAS, VVFF, ecc), che ne hanno consentito, comunque, la piena attività, si rende ormai improrogabile l'adeguamento normativo dell'attuale vecchia struttura, non preso in considerazione dalle precedenti amministrazioni soprattutto in occasione della realizzazione del progetto di ampliamento della nuova struttura, realizzato nel periodo 2013-2017.

Parimenti, stante le esigue risorse economiche a disposizione della ASP Opera Pia, NON è possibile procedere ad un adeguamento strutturale della vecchia struttura (rifacimento tetto, solai, eliminazione barriere architettoniche, rifacimento dei pavimenti, realizzazione dei bagni interni alle camere, ecc.), necessario a rendere i due immobili pienamente integrati e funzionali con il nuovo stabile.

Pertanto, la realizzazione di tali importanti interventi è urgente e fondamentale, segnalata più volte (fin dall'inizio dei precedenti mandati di Commissario Straordinario), riportata nelle numerose memorie presentate, evidenziata anche dalle numerose ispezioni ASL RI che si sono succedute nel tempo, fin qui non realizzata per la mancanza di una adeguata disponibilità finanziaria in grado di coprire i costi di progetto a carico dell'Ente.

4.1.3 Progetto di riqualificazione energetica dell'edificio adibito a Casa di Riposo.

Al tal riguardo, l'ASP ha già approvato un progetto definitivo per i lavori di “**Restauro conservativo per la rigenerazione energetica della Casa di Riposo**” dell'importo complessivo di **€ 233.591,15**, con il quale ha partecipato al bando regionale finalizzato alla concessione di contributi per sostenere la conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (ASP), ai sensi dell'articolo 17, comma 7 bis della legge regionale 22 febbraio 2019, n. 2, ed è stato finanziato per l'importo di **€ 38.685,84** con determinazione dirigenziale n. G11581 del 28-09-2021 e per l'importo di **€ 148.187,08** con determinazione dirigenziale del 22 giugno

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

2022, n. G08106, a seguito dello scorrimento della graduatoria ex DE G11581/2021.

Per la restante somma di **€. 45.000,00**, a carico della ASP, si intende far ricorso alla vendita di alcuni immobili, non funzionali alle attività istituzionali dell'ente, in conformità a quanto previsto dall'art. 21 del Regolamento 15 gennaio 2020, n. 5, recante la "*Disciplina del sistema di contabilità economico-patrimoniale e dei criteri per la gestione, l'utilizzo, l'acquisto, l'alienazione e la valorizzazione del patrimonio delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (ASP)*". La suddetta procedura è in corso di definizione ed è in procinto l'avvio del previsto iter autorizzativo, nel rispetto dei regolamenti vigenti regionali previsti per le alienazione di beni patrimoniali delle ASP.

Il progetto prevede la realizzazione di cappotto termico sulle intere facciate del vecchio immobile, sostituzione degli infissi del vecchio immobile e interventi vari, annessi a tali opere.

I lavori previsti non sono stati assegnati ed è in procinto l'avvio della procedura di gara, tenendo conto che, ai fini dell'ottenimento del contributo regionale, le opere dovranno terminare entro Aprile 2024.

4.2 Gestione della Casa di Riposo - Problematiche esistenti

- **Pandemia COVID-19 e problematiche annesse**

Dall'inizio dell'emergenza, avvenuta a Marzo 2020, negli anni 2020 e 2021, di massima pandemia, in struttura NON si sono avuti casi di contagio e decessi dovuti a COVID .

I primi casi di contagio si sono avuti solo ad Aprile 2022, dopo la completa vaccinazione degli anziani ospiti, tutti superati in modo asintomatico e senza particolari ripercussioni sulla salute di ognuno.

Pertanto, la più rigorosa attuazione dei protocolli Covid ha consentito di contenere al massimo la divulgazione del contagio, salvaguardando prioritariamente la salute degli anziani ospiti.

Ma la situazione di emergenza ha altresì influito, in misura particolarmente significativa, soprattutto riguardo la gestione della struttura, per gli aumentati costi (adeguamento del personale di assistenza, costi DPI, sanificazioni, ecc) e per le diminuite entrate dai canoni delle rette mensili riguardanti gli ospiti della Casa di Riposo (dovuto al ridotto numero di presenze, rispetto il minimo necessario previsto a coprire i costi di gestione), **determinando condizionamenti finanziari che hanno inciso fortemente sui risultati economici dell'Ente.**

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

- **Ridotte entrate economiche legate alle rette mensili**

Essendo la **gestione finanziaria** della ASP legata esclusivamente alle rette mensili degli anziani ospiti della Casa di Riposo, il ridotto numero di presenze medie di anziani ospitati, avuto nel triennio Covid 2020-2022, protrattosi poi anche nel primo semestre 2023, ha fortemente condizionato negativamente le entrate economiche dell'Ente.

In particolare, la presenza media di ospiti avuta negli ultimi 3 anni è stata di **n. 16 anziani** (3 uomini e 13 donne), ben al di sotto del numero minimo necessario richiesto (**almeno n. 21 presenze per coprire gli attuali costi di gestione**).

Quanto sopra si è determinato soprattutto per la bassa domanda in periodo di emergenza Covid, oltretutto accentuata dalle già minime disponibilità del numero di posti letto presso la struttura, dovuto alle precarie condizioni dell'attuale vecchio immobile.

Inoltre, tale grave situazione di emergenza ha comportato adeguamenti organizzativi interni dovuti alle prescrizioni imposte dalla ASL-RI, che ha richiesto un congruo numero di posti letto da tenere liberi per garantire i previsti distanziamenti, rendendoli disponibili al fine di disporre di posti letto liberi da utilizzare in caso di *cluster* per contagio interno alla struttura, gravando ulteriormente sulla già minima capacità di ospitalità della struttura.

Suddetti condizionamenti hanno pertanto accentuato la possibilità di avere nuovi ospiti, con relative mancate nuove entrate economiche, necessarie per compensare la tendenza naturale di presenze (flusso fisiologico standard), senza poter contare sulla necessaria sostituzione degli ospiti nel tempo deceduti.

Pertanto, il minimo numero di presenze ha fortemente influito sulle entrate derivanti dalle rette mensili degli anziani ospiti della Casa di Riposo, determinando ripercussioni economiche riscontrate nella gestione finanziaria e sul bilancio dell'Ente.

Suddetti accentuati condizionamenti hanno influito fortemente anche sulla programmazione e sulla realizzazione delle attività pianificate nel piano triennale, determinando slittamenti e rimodulazioni anche riguardo lo sviluppo del progetto di ristrutturazione del vecchio stabile (per la mancanza di coperture economiche disponibili), necessario per rendere compatibile la struttura alla normativa vigente prevista per la Casa di Riposo (fin qui ottenuta in deroga dalle competenti Autorità), adeguandola alla nuova struttura di recente realizzazione.

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

- **Servizi di gestione della Casa di Riposo e problematiche annesse**

La partenza delle Suore del Divin Salvatore, dopo 122 anni di presenza attiva presso la struttura, ha determinato innanzitutto la necessità di identificare una Responsabile Coordinatrice della Casa di Riposo (precedentemente ricoperto, a titolo gratuito, da una Suora Infermiera-Caposala). Tale ruolo è stato assegnato con bando di ricerca pubblico, ma ha determinato un aggravio finanziario per il compenso economico previsto per tale figura professionale.

Riguardo le attività erogate presso la Casa di Riposo, la maggiore problematica riguarda la copertura dei costi relativi alla gestione dei servizi, assegnati con procedura pubblica alla **Cooperativa GMA** - tenendo soprattutto conto delle recenti prescrizioni imposte dai rilievi della ASL-RI (che richiede la presenza in servizio, negli orari diurni, di n. 1 OSS ogni 6 anziani ospiti non autosufficienti).

Ciò determina la necessità di adeguare il numero di operatrici, al fine di prevedere n. 2 OSS in orario di turno diurno mattutino, n. 2 OSS in orario diurno pomeridiano e n. 1 OSS in orario di turno notturno.

Pertanto, suddetta prescrizione comporta di fatto un incremento significativo dei costi mensili, per la necessità di rivedere l'impostazione generale dell'organico del personale di servizio (OSS, Inservienti ecc) fornito dalla Cooperativa GMA, rispetto quello previsto nel capitolato di gara, con un pesante incremento dei costi stimati che al momento non sono coperti dalle previste entrate economiche.

Oltretutto si evidenzia che la tipologia di utenza presente nella struttura, composta prevalentemente da anziani del luogo, con basso reddito, ha una elevata età anagrafica (n. 2 anziane ultra centenarie, con i restanti ospiti di età media 94 anni), di fatto, per l'età di ognuno, in gran parte NON autosufficienti, molti dei quali residenti da moltissimo tempo in struttura e ormai ben inseriti.

La possibile soluzione potrebbe essere l'esclusione degli anziani più critici, seppur non del tutto "non autosufficienti", per trasferirli in massa in strutture più attrezzate (RSA), ma ciò determinerebbe, altresì, un evidente problema di impatto etico e sociale anche per le loro rispettive famiglie.

Pertanto, di fatto, tali trasferimenti in quantità presso altre strutture, oltre ad accentuare il problema economico per l'Ente (riguardo le ulteriori riduzione in quantità del numero di entrate mensili dalle rette e canoni), comporterebbero l'esclusione degli anziani da una struttura dove sono ormai

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

ottimamente inseriti da tempo, privandoli della possibilità di continuare ad avere una vita di relazioni, cura ed affetti consolidati presso la Casa di Riposo della ASP nella quale vivono ormai da anni, in piena armonia e soddisfazione e nella quale hanno trovato accoglienza e ospitalità tipica familiare.

Tali misure comporterebbero pertanto problemi di impatto sociale con risvolti etici di rilevante valore, a scapito innanzitutto dei nostri anziani utenti e con impatto diretto anche riguardo gli scopi sociali della ASP.

L'importante problematica è in corso di valutazione, ma è altresì evidente che tale prescrizione, imposta dalla ASL-RI, determina condizionamenti che incideranno sulla sostenibilità finanziaria della Casa di Riposo, con ripercussioni dirette sul bilancio di esercizio della ASP.

• Canoni delle rette economiche mensili degli anziani ospiti

Seppur nel rispetto delle indicazioni statutarie riportate nelle Carte di fondazione dell'Ente, il basso valore dei canoni delle rette mensili previste per gli ospiti della Casa di Riposo, protrattosi nel tempo, ha inciso sulle entrate generali.

A tal riguardo, come previsto nel nuovo piano di programmazione della ASP, si è intervenuti recentemente aumentando i canoni delle rette mensili, con un adeguamento avvenuto a Maggio 2023, nonostante la tipologia di utenza presente in struttura, costituita prevalentemente da persone anziane del luogo con basse possibilità economiche.

Le attuali **nuove rette** sono:

- **1.350,00€** per anziani residenti nel Comune di Torri in Sabina,
- **1.450,00€** per anziani provenienti da altri Comuni.

Tale adeguamento è stato adottato tenendo presenti gli scopi statuari dell'Ente, prevedendo le nuove rette, seppur aumentate, di valore più basso rispetto i canoni correnti di mercato di analoghe strutture private.

A tal riguardo, va inoltre evidenziata anche la necessità di superare gli ostacoli fin qui rilevati con il **Distretto Sociale** di riferimento, che non è mai intervenuto a sostegno dei nostri anziani ospiti bisognosi, anche in periodo di pandemia, con i ristori economici regionali previsti per le famiglie bisognose, nonostante i nostri ripetuti rilievi (da noi più volte evidenziati anche a livello regionale).

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

In particolare, nonostante la ben nota e tangibile esistenza storica dell'Ente, riconosciuta da sempre, anche a livello regionale, con le molteplici configurazioni giuridiche dell'Ente succedutesi nel tempo (ECA, IPAB, ASP), in futuro sarà fondamentale e necessario un aiuto regionale concreto, in modo si possa giungere quanto prima ad un reale e definitivo riconoscimento della ASP anche a livello locale territoriale (soprattutto verso i Distretti Sociali provinciali di riferimento), adottando interventi diretti di *network* istituzionale a sostegno dell'Ente, al fine di cogliere appieno i sostegni economici regionali previsti per l'attuazione delle "politiche sociali" sul territorio.

• **Necessità di ristrutturazione del vecchio stabile**

Riguardo le condizioni del vecchio stabile adibito a Casa di Riposo, come già evidenziato al punto 4.1.2, è nota la necessità di un intervento di ristrutturazione, ritenuto urgente e fondamentale per superare le criticità e deroghe autorizzative esistenti (evidenziate anche da recenti ispezioni ASL-RI), per il necessario adeguamento normativo della struttura adibita a Casa di Riposo.

Si rileva inoltre che le attuali condizioni della vecchia struttura, in attesa della necessaria ristrutturazione (fini qui non realizzata per mancanza delle necessarie coperture finanziarie), le attività quotidiane sono fortemente condizionate dal limitato spazio disponibile (parte dei vecchi locali non sono agibili), oltretutto difficoltoso per la mobilità degli anziani ospiti a causa delle barriere architettoniche esistenti da sempre (da eliminare nel corso della ristrutturazione).

Tale importante intervento consentirebbe inoltre il pieno utilizzo dell'intera struttura (la vecchia ristrutturata e la nuova da poco autorizzata e utilizzata) che permetterà di ampliare il numero di posti letto a beneficio della possibilità di incrementare il numero dei possibili anziani ospitati, con conseguenti maggiori entrate derivanti dalle rette mensili.

Pertanto, la situazione complessiva di gestione finanziaria della Casa di Riposo, derivante dalle problematiche sopra evidenziate, che hanno avuto impatti sul bilancio 2022 della ASP e sulla gestione corrente 2023, sono oggetto di costante monitoraggio e attenzione, al fine del progressivo superamento di suddette criticità.

5. Interventi per il Contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico

L'ASP ha partecipato alla manifestazione di interesse per l'individuazione di Aziende pubbliche di Servizi alla Persona (ASP) insistenti sul territorio della Regione Lazio, per la

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

realizzazione di interventi per il contrasto al gioco d'azzardo patologico, di cui alla Determinazione Regionale n. G12395 del 12-10-2021.

Con Determinazione Regionale n. G14020 del 16-11-2021, questa ASP è stata incaricata della realizzazione degli interventi nell'ambito territoriale della Provincia di Rieti con un finanziamento di **€. 194.418,58**.

L'ASP ha pertanto dato corso alle attività finalizzate a realizzare gli interventi territoriali per la prevenzione, il contrasto, il sostegno, la cura e la riabilitazione delle persone e delle loro famiglie con comportamenti di dipendenza dal gioco d'azzardo patologico (GAP), nonché per la costruzione e il rafforzamento di sistemi locali improntati all'integrazione dei servizi pubblici socio-sanitari per le dipendenze patologiche e della salute mentale con i soggetti locali del Terzo Settore (ETS), del cooperativismo sociale, del volontariato, dell'associazionismo civico, delle comunità informali e religiose, delle organizzazioni sindacali dei lavoratori e dei pensionati, ecc.

6. Analisi finanziaria e criticità di Bilancio

Nel passaggio dalla contabilità finanziaria della ex IPAB alla contabilità economica della ASP, sono stati ereditati una serie di residui attivi, che in realtà ad oggi rappresentano crediti di difficile riscossione.

In particolare, si segnalano i RR.AA. al 31-12-2020 riferiti a fitti terreni (ex Cap. 870 Entrate) per l'importo di **€. 35.464,63** ed a rette di ricovero (ex Cap. 940) per l'importo di **€. 51.443,20**, riportati come crediti nella contabilità della ASP e che hanno determinato una condizione di deficit (anche se contabilmente non rappresentata) di circa **85.000,00 €**, tale da provocare un grave squilibrio di cassa.

Per quanto sopra rappresentato, la ASP ha di fatto perdite di esercizio derivanti dalle pregresse gestioni ex IPAB per circa 85.000,00 €, che si auspica possano essere sanate con specifici contributi straordinari della Regione Lazio (es: collegato al Bilancio Regionale 2022, ecc).

A tal riguardo, anche volendo ricorrere allo strumento di alienazione di beni per sanare il suddetto deficit, il patrimonio disponibile dell'Ente è, in parte, già vincolato al cofinanziamento dei lavori di riqualificazione energetica dell'edificio adibito a Casa di Riposo per Anziani, di cui al contributo regionale concesso, ai sensi delle Determinazione n. G06120 del 24-05-2021 e Determinazione 19 dicembre 2022, n. G18043 e la rimanente parte, costituita essenzialmente da terreni agricoli in locazione ad agricoltori della zona, sono di modesto valore e non rappresentano una idonea soluzione.

Riguardo la perdita di esercizio al 31-12-2022, derivante dagli accadimenti sopra riportati al punto 4.2, è stata pari a **€. 37.674,00**. Tale perdita, risultante dal conto economico, trova comunque integrale copertura all'interno del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione, ragion per cui non si rende necessario riportarla a nuovo esercizio (All. A al R.R.15 gennaio 2020, n. 5, punto 2.1 – Patrimonio netto).

AZIENDA SERVIZI alla PERSONA OPERA PIA OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA

Sede Legale: Piazza Roma n. 6 – 02049 Torri in Sabina (RI)
Sede Operativa - Casa di Riposo: Via di Porta Ternana, 7 – 02049 Torri in Sabina (RI)
C.F. 80007330576 – P. IVA 00747200574
Tel.: 0765/602764 - PEC: operapiatorri@pec.it - sito web: www.operapiatorri.it

Pertanto, con la perdita di cui sopra, con la ridotta presenza di anziani rispetto alla disponibilità di posti letto in precedenza rappresentata, nonché con i maggiori oneri derivanti dalla gestione della crisi pandemica, si è determinata una progressiva riduzione delle disponibilità finanziarie dell'Azienda, tanto che nel corso del 2023 si è reso necessario chiedere un'anticipazione di liquidità al tesoriere per un importo di **60.000,00€**, al fine di garantire i pagamenti dei fornitori di beni e servizi e del personale.

7. Prevedibile evoluzione della Gestione

In attuazione del documento programmatico predisposto per il triennio 2023-2025, nel 2023 si sta portando a completamento il processo di piena trasformazione dell'Ente (con la nomina del Direttore avvenuta a Marzo 2023, ecc), con la completa disponibilità della nuova struttura organizzativa e funzionale, con l'auspicato obiettivo di consentire alla ASP di fungere da principale soggetto di riferimento regionale per la Provincia di Rieti.

La fase di sviluppo programmata, con l'apertura di nuovi servizi funzionali (oltre quanto già avviato con il progetto per il contenimento del gioco d'azzardo) e, soprattutto, con la regolarizzazione della struttura adibita a Casa di Riposo - con il conseguente incremento dei posti letto disponibili e l'aumento delle presenze di anziani ospitati - comporterà necessariamente il massimo sforzo operativo nell'anno 2023.

Il 2023 sarà determinante anche ai fini della destinazione della quota parte del patrimonio immobiliare oggetto del piano di alienazione, con patrimonializzazione delle relative risorse, da indirizzare e reinvestire verso il cespite adibito a Casa di Riposo, consentendo in tal modo progressive economie di gestione e consistenti miglioramenti della struttura, con incremento delle attività interne e, soprattutto, aumento del numero di anziani ospitati (con conseguente aumento delle entrate previste).

In conclusione – fatto salvo l'impatto negativo sui costi di gestione, dovuto alla necessità di superare il basso numero di presenze nella Casa di Riposo e valutare attentamente gli impatti economici derivanti dall'incremento del personale di servizio e assistenza interna la Casa di Riposo, come recentemente richiesto dalla ASL-RI – l'anno 2023 vedrà confermare, con ogni probabilità, la situazione prevista nel piano programmatico triennale, con l'auspicato traguardo, da raggiungere quanto prima, completata la fase di riorganizzazione e sviluppo interno della sede adibita a Casa di Riposo, che consentirà alla ASP di rientrare in una fase ordinaria di gestione, con il riallineamento dei dati economico-finanziari ai livelli di equilibrio previsti dalla normativa vigente.

Roma, 16 Maggio 2023


Settimio Bernocchi
Presidente
Azienda Servizi alla Persona
Opera Pia Ospedale San Giovanni Battista